

Curriculum Vitae for Mikael Sørud ambitiøs og strategisk leder af mennesker, organisationer og forandringer

Holmevej 80
2860 Søborg
Denmark

Tel.: +45 2259 6472

e-mail: mikael@sorud.net

linkedIn: www.linkedin.com/in/mikaelsorud



Profil:

Jeg har en passion for at drive **bæredygtige forandringer** for individer og samfund, og derved være med til at skabe en verden med **bedre muligheder for alle**. Dette har jeg hidtil gjort gennem arbejde i life science, men jeg ønsker nu at bidrage mere direkte.

Skabelse af **langtidsholdbare forandringer** ved at bygge bro mellem brugere og organisation, og internt i videnstunge organisationer, er en af mine styrker, og jeg driver **forbedringer** og **fremdrift** af strategier og planer ved konstant fokus på internt **samarbejde**, effektiv **eksekvering** og brug af eksterne partnerskaber. Jeg er stærk til at klargøre og kommunikere beslutningsoplæg og trives med at **understøtte** beslutningsorganer for at sikre de **bedst mulige beslutninger** for organisationen.

Som leder opnår jeg resultater med **nysgerrighed**, **empati** og **klar retning** på tværs af organisation, medarbejdergrupper og interessenter. Sammen med medarbejdere og kolleger skaber jeg teams med **højt medarbejderengagement**, klarhed i roller og ansvar og evnen til at skabe store resultater – individuelt og i fællesskab. Jeg **uddelegerer** og sætter medarbejderne fri, mens jeg står til rådighed med coaching, vejledning og fokus på **medarbejderne personlige udvikling** og deres muligheder for at opnå **bedre resultater** i **samarbejde** med kolleger.

Kernekompetencer:

Professionelle:

- Tydelig og empatisk ledelse og udvikling af medarbejdere
- Opbygning og ledelse af organisationer med højt engagement og performance
- Effektiv eksekvering af strategier, planer og målsætninger
- Omsætning af vision og strategi til konkrete og ambitiøse mål
- Forretningsstrategi og projektledelse

Personlige:

- Autentisk, nysgerrig og empatisk forandringsleder
- Samarbejder effektivt på tværs af organisationer og kulturer
- Analytisk og kreativ problemløser
- Løsningorienteret og vedholdende
- Strategisk

Professionel erfaring:

2022 – Nu: Senior Program Director og Head of Growth Disorder Strategy, Ascendis Pharma

Ansvarlig for udvikling og global lancering af ugentligt væksthormon, og for at sætte virksomhedens strategi for den behandling af vækstlidelser. Direkte leder for en programleder og uformel leder for ~20 globale specialister.

2021 – 2022: Senior Director og Head of R&D Program Leadership, LEO Pharma

Ledelse af ~10 programledere og specialister. Ansvarlig for udviklingsstrategier og life cycle management aktiviteter for hovedparten af LEO Pharmas udviklingsprogrammer og markedsførte produkter. Ledte flere forbedringsprojekter og bidrog dermed til at realisere synergier, reducere omkostninger og accelerere tidslinjer. Medansvarlig for porteføljestyring for at sikre at ressourcer blev allokeret til mest værdiskabende projekter

2016 – 2021: Project Vice President, Insulin produkter, Novo Nordisk

Direkte ledelse af to til fire ledere og 10 – 20 specialister; indirekte ledelsesansvar for 100+ medarbejdere i Danmark og Indien. Drev flere forandringer af organisationen med reducerede omkostninger og forbedret performance og engagement.

Ansvarlig for kommercielle strategier, data- og evidensstrategier, innovationsprojekter og aktiviteter for skiftende insulin produkter.

Ansvarlig for digitale helbredsløsninger indenfor diabetes.

Derudover ansvarlig for adskillige forbedringsprojekter og budgetter op til ~300 mDKK

2013 – 2016: Vice President, Portfolio Marketing, Novo Nordisk

Ledelse af tre ledere og 20 – 30 specialister.

Ansvarlig for strategier og aktiviteter på tværs af Novo Nordisk produktportefølje og samarbejde med eksterne partnere. Direkte overordnet ansvarlig for Novo Nordisk nåleforretning med årlig omsætning på ~2 miaDKK

Hovedkraft bag Novo Nordisks strategi og første skridt mod digitale helbredsløsninger.

2012 – 2013: Global Marketing Director, Changing Diabetes

Sammenlagde to konkurrerende og dårligt præsterende teams og bragte på seks måneder både engagement og performance over Novo Nordisk benchmark.

Ledte samarbejde med globale patientorganisationer og videnskabelige selskaber. Udviklede strategi og påbegyndte eksekvering for at bringe

diabetes højere på den politiske agenda i Europa baseret på sundhedsdata, sundhedsøkonomiske data og indsigter fra patient- og lægefaglige organisationer.

2004 – 2012: Diverse specialist og lederstillinger i Regulatory Affairs, Novo Nordisk

Ansvarlig for samarbejde med danske, europæiske og amerikanske sundhedsmyndigheder. Indførte flere nye innovative processer i Novo Nordisk Regulatory Affairs og ledte forhandlinger om innovation med EMA og lægemiddelstyrelsen.

2000 – 2004: Diverse specialist og lederstillinger i produktion og farmaceutisk udvikling, Novo Nordisk

1999 – 2000: Lægemiddelkonsulent hos Eli Lilly & Co, Denmark

1991 – 1993: Værnepligtig – Bevogtning & Nærforsvar, Søværnet

Fire måneder som værnepligtig rekrut, seks måneder på sergentskole og ti måneder som gruppe- og delingsfører for værnepligtige. Derefter ti år som delingsfører af reserven, derunder uddannelse til oversergent

Uddannelse:

2015:

Strategy Execution Programme, Harvard Business School

2009 – 2010:

Medicinal Marketing Strategy, Scandinavian International Management Institute (nu CBS Executive)

2008 – 2009:

Managing Medicinal Product Innovation, Scandinavian International Management Institute (nu CBS Executive)

2001 – 2005:

Engineering Business Administration, Ingeniørhøjskolen i København

1993 – 1999:

Master of Science in Biotechnology, Danmarks Tekniske Universitet

1997:

Videreuddannelse og træning (VUT) 1:
Oversergent, Søværnets Sergent- og Reserveofficersskole

1992:

Sergent, Søværnets Sergent- og Reserveofficersskole

Privat:

Gift med Mai Sørud, Sales Manager ved RGSNordic. Sammen har vi tre sønner: Andreas (23), Philip (20), Oliver (16). Jeg elsker at rejse og opleve verden, cykle, gå lange ture, lave god mad, spille brætspil, læse bøger og hygge med familie og venner

Andet:

Executive advisor (2010 – 2018) Copenhagen Business School, Executive Education, Managing Medicinal Product Innovation Novo Nordisk Programme

Mentor for adskillige Novo Nordisk talenter

Rådgiver for start-up virksomheder: Go-Pen og Diet4Life

Netværker i ConsilioNexus

Røde Kors Parat hjælper

Medlem af Kolonordic